

いつもに笑顔を、ワッツ



第21期

株主通信

ワッツレポート



平成26年9月1日 ▶ 平成27年8月31日

証券コード 2735



○ 株主の皆様へ

平素より格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。当社の第21期は増収であったものの大幅な減益となり誠に申し訳ございませんでした。これは100円ショップ事業における新デザイン店舗の展開、海外進出の推進、ファッション雑貨事業の収益化に向けた投資の結果であり、第22期には成果つなげて参ります。これからもワッツへのご支援をよろしくお願い申し上げます。

株式会社ワッツ 代表取締役社長 平岡 史生

Q 第21期(平成27年8月期)についてどのような取り組みをされましたか

A 円安・インフレ傾向が進行し、これまでの円高・デフレを前提とした当社グループのビジネスモデルの見直しが課題となっております。当期は前期に引き続き「ビジネスモデルの再構築」をテーマとし、具体的な施策を展開した1年でした。その最大のトピックスは、中核事業である100円ショップで新たなショップブランドとして立ち上げた「Watts」のオープン(平成27年2月)です。これまでの100円ショップとは異なるコンセプトで店づくり・品揃えを行っております。

Q 新ショップブランド「Watts」はどのような店舗ですか

A 「ビジネスモデルの再構築」の一環として、2年ほど前から新しい100円ショップの創出を模索してまいりました。その結論が、暮らしを楽しく豊かにするおしゃれな生活を提案する商品の比重を高めた100円ショップです。今年の8月末現在で15店舗をオープンし、売上もおかげさまで順調に推移いたしました。まだ業績への寄与には時間がかかりますが、来期以降、出店を加速し、早期に新しい成長の柱として育てたいと考えております。

■ 業績ハイライト(連結)

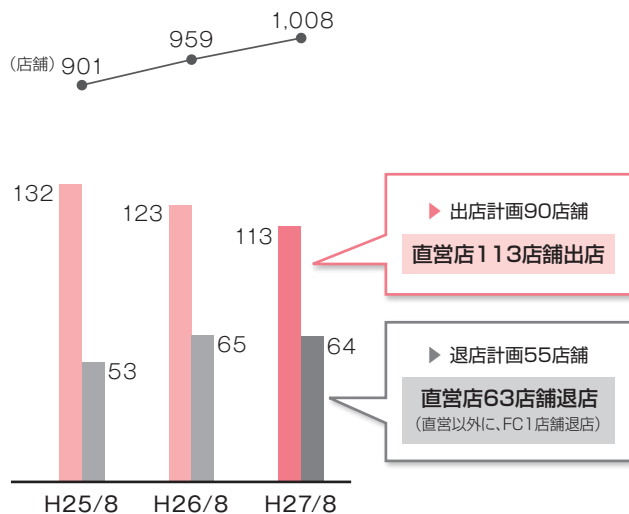
	前期業績	当期業績	来期の業績見通し
売上高	43,573百万円	44,462百万円 (前期比:2.0%増)	46,100百万円 (前期比:3.7%増)
営業利益	1,784百万円	1,257百万円 (前期比:29.5%減)	1,360百万円 (前期比:8.1%増)
経常利益	1,799百万円	1,263百万円 (前期比:29.8%減)	1,370百万円 (前期比:8.4%増)
当期純利益	948百万円	700百万円 (前期比:26.1%減)	870百万円 (前期比:24.1%増)
1株当たり当期純利益	69.97円	51.73円 (前期比:26.1%減)	64.22円 (前期比:24.1%増)

Q 第21期におけるショップ展開の状況をご報告願います

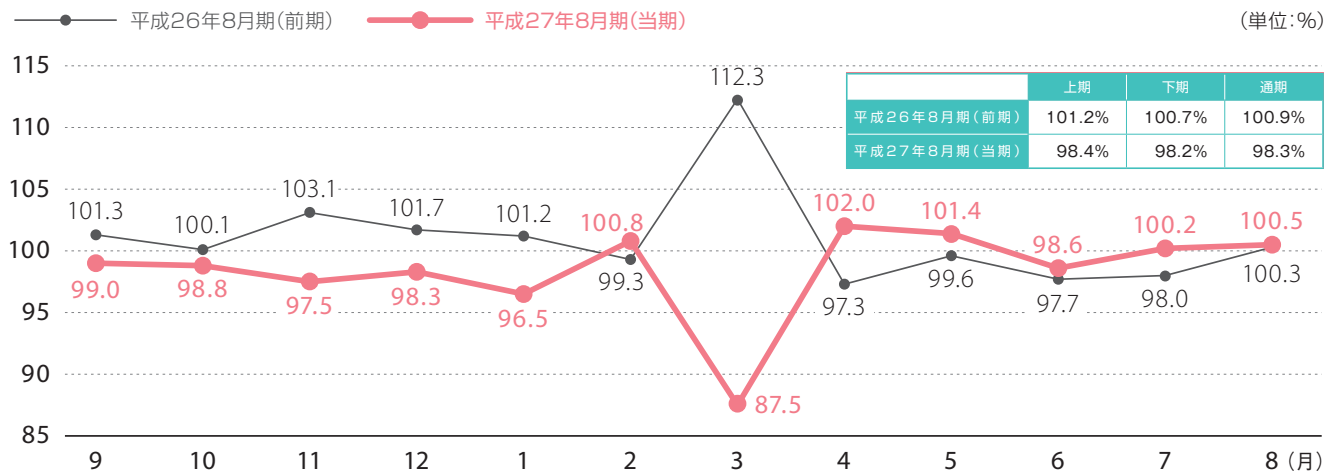
A 100円ショップについては、「Watts」も含め49店舗増え、合計1,008店舗となりました。ナチュラル雑貨販売の「Buona Vita(ブォーナ・ヴィータ)」は、4店舗出店しましたが、試験的に出店した立地などで9店舗閉鎖し23店舗となりました。海外の出店状況についてですが、期末店舗数はタイが22店舗、中国が4店舗、マレーシアが4店舗、ベトナムが3店舗、ペルーが2店舗となりました。

当期末店舗数1,008店舗 直営 +50店舗 / FC △1店舗

○ 100円ショップ出退店推移
■ 出店 ■ 退店 ● 期末店舗数



○ 100円ショップ既存店売上高対前年同月比



Q 「ビジネスモデルの再構築」による今後の成長戦略をお聞かせください

A 100円ショップについては、「Watts」の出店加速に加え、「ミーツ」「シルク」のてこ入れを重点事項としています。「Watts」で取り扱っている「おしゃれ」・「かわいい」商品によるコーナー展開を計画しています。既存客の単価アップ、新規客の開拓が狙いで、対象店舗が多いただけに業績改善に高い効果が得られると期待しております。具体的には第22期(平成28年8月期)で導入モデルを確立し、準備が整い次第、実施してまいります。「Buona Vita」は、第21期に本格的な不採算店舗の退店、品揃えの見直しを行いました。第22期には収益性の高いビジネスモデルの確立を目指してまいります。海外事業については、投資の時期から回収の時期へと移行しつつあります。タイの堅調さに加え、立て直しを図った中国は黒字化への道筋が見えてきました。日本製品への信頼が高いということで、今年の3月に進出したペルーですが、新規出店の投資を除けば、店舗単独の収支はすでに黒字です。ショッピングセンターへの出店を基本に、着実に店舗増を図ってまいります。また、これを足掛かりに中南米各国への進出も計画してまいりたいと考えております。

Q 最後に、第22期の見通しも含め株主様へのメッセージをお願いいたします

A 残念ながら当期は前期に引き続き、増収減益の結果となりました。しかしながら、「ビジネスモデルの再構築」による収益改善の取り組みは、着実に進展しております。また、懸案であった子会社の株式会社あまの(インテリア雑貨輸入卸)も、大幅なスリム化を図る一方で、卸売先の主力を個店から成長性のあるチェーン店へとシフトしました。第22期については、「ビジネスモデルの再構築」を更に進めて増収増益を達成し、新たな成長軌道の起点にしたいと考えております。



ジャパングオリティのブランド力が牽引し、海外売上高は前期の2.1倍。さらなる成長に向け、アジアを皮切りに中南米 エリアの開拓に取り組めます。

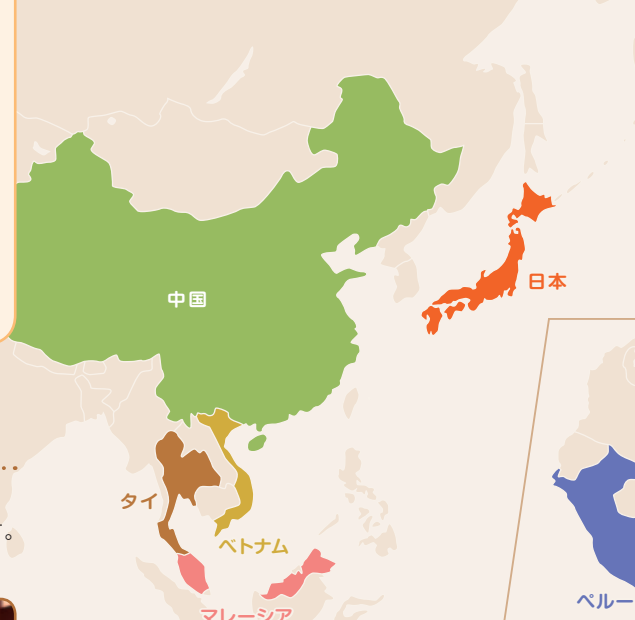
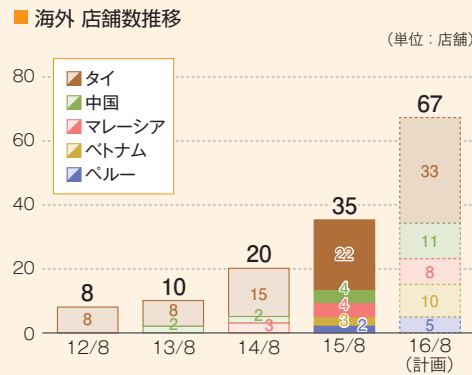


KOMONOYA
OSAKA JAPAN



小物家园
KOMONOKAEN

『世界の人々に、使い心地の良い日本雑貨で楽しい生活をしていただきたい』。日本人プロデュースによる、日本で日常愛用されている和雑貨を中心にラインアップしました。ジャパングオリティならではの機能的でデザイン性豊かな商品が人気を呼んでいます。



タイ ▶ 22店舗

売上高は新規店舗が寄与した効果もあり順調に推移しました。4月以降には、合併相手であるセントラルグループの主導に切り替え、出店を加速しシェア拡大に努めています。第21期には9店舗出店、2店舗閉鎖した結果、店舗数は22店舗となりました。



マレーシア ▶ 4店舗

日本人マネージャーを常駐させることで、直営店の出店を加速するとともに、現地スタッフの指導を通じ、利益を生み出すことのできる体制の構築に努めます。将来的には、フランチャイズ展開も視野に入れています。



ベトナム ▶ 3店舗

タイのセントラルグループの現地法人をフランチャイジーとして、フランチャイズ化しました。経済の成長とともに購買意欲の高まる市場で、多店舗展開を加速します。



中国 ▶ 4店舗

天津伊勢丹、成都伊藤洋華堂にそれぞれ直営店を出店しました。今後は、地方都市での催事や日系大手小売でのテナント出店や代理商によるチェーン展開も絡めながら、新たなビジネスモデルを確立していきます。



ペルー ▶ 2店舗

3月に1号店を、6月には2号店をオープンしました。日系小売企業として初の進出だけに、オープン当初より話題を集め、売上高は順調に推移しています。当面はペルー国内における足場固めに徹し、将来的には周辺国への展開にも布石を打っていきます。





100円ショップ「Watts」

暮らしによりそう雑貨をお届けしたい。「100円ショップWatts」は、

※店舗数は、平成27年8月31日現在

を15店舗[※]オープンさせました。

皆さまの心地よい毎日を応援するブランドとして誕生しました。



ワッツ ハーバーランド店

- オープン / 2015年2月22日
- 住 所 / 兵庫県神戸市中央区東川崎町1-7-5 イズミヤハーバーランド店 本館B1F



ワッツ 山口メルクス店

- オープン / 2015年3月28日
- 住 所 / 山口県山口市黒川82-1 ハイパーモールメルクス山口1F



ワッツ フレスポ新発田店

- オープン / 2015年4月18日
- 住 所 / 新潟県新発田市富塚町3-13-14 フレスポ新発田内



ワッツ バレット大和田店

- オープン / 2015年4月28日
- 住 所 / 大阪府門真市野里町15-3 バレット大和田店内



ワッツ 静岡七間町店

- オープン / 2015年7月25日
- 住 所 / 静岡県静岡市葵区七間町11-1



ワッツ 小郡アルク店

- オープン / 2015年8月8日
- 住 所 / 山口県山口市小郡下郷2273-1 アルク小郡店内

2015年2月

2015年8月



ワッツ アクロスたきかわ店

- オープン / 2015年3月20日
- 住 所 / 北海道滝川市南滝の川115-4 アクロスプラザたきかわ内



ワッツ 松代TAIRAYA店

- オープン / 2015年3月26日
- 住 所 / 茨城県つくば市松代4-19-1 TAIRAYA松代店内



ワッツ 桜井ラーム店

- オープン / 2015年4月23日
- 住 所 / 奈良県桜井市東新堂500



ワッツ コアキタマチ店

- オープン / 2015年6月13日
- 住 所 / 兵庫県神戸市北区日の峰2-6-1 コアキタマチショッピングセンター3F



ワッツ エル守口店

- オープン / 2015年6月25日
- 住 所 / 大阪府守口市寺内町2-2-11 エル守口内

ワッツ むこがわメルカード店

- オープン / 2015年8月8日
- 住 所 / 兵庫県西宮市高須町1-1-2 メルカードむこがわ1F

ワッツ 小松イオン店

- オープン / 2015年8月10日
- 住 所 / 石川県小松市平面町ア69 イオン小松店2F

ワッツ 三平三鷹店

- オープン / 2015年8月11日
- 住 所 / 東京都三鷹市下連雀3-37-1 三平ストア2F

ワッツ 津高ハローズ店

- オープン / 2015年8月28日
- 住 所 / 岡山県岡山市北区津高395-3

店舗潜入レポート!

STORE REPORT

いつもに笑顔を、ワッツ
Watts

スタッフに
聞く!

ワッツ 静岡七間町店

ワッツ静岡七間町店はJR静岡駅北口より徒歩15分の賑やかな七間町通りに位置しています。7月25日に、静岡市の中心地部に中部エリア初ワッツ店舗としてオープンしました。



ワッツ 静岡七間町店 〒420-0035 静岡市葵区七間町11-1



ミーツからWattsになって変わったこと
開放感ある内装でミーツでは取り扱っていなかったかわいいインテリア小物が店頭に加えられました。「広くなって見やすい」「かわいい」というお声を多数いただいています。

今の売れ筋商品
マニキュアが人気です。お客様に手に取っていただきやすいよう、入り口付近の目立つ場所に陳列しています。スタッフ全員で、お客様にお買い物を楽しんでいただける売り場づくりを創意工夫しています。



今後の目標
お客様の笑顔があふれる店舗づくりを目指し、幅広い世代のお客様の要望にしっかりお応えできる店舗として成長していきたいです。



Watts おすすめ商品

ワッツ店舗では常に新しい商品を導入し、売り場の活性化を図っています。
今後の商品展開にご期待ください。



リングノート
全4サイズ

アニマルメモ
ふせん

バインダー
全10色

ミルクークレイ
(紙粘土)
全8色

アルファベット
オブジェ

TMa
ra

株主優待制度

当社は、株主様からの日頃のご支援への感謝の気持ちを込め、当社の「ワッツセレクト」をはじめとする商品をセットにしてお届けする株主優待制度を導入しております。当社株式の魅力を高め、より多くの株主様に当社の株式を保有いただくことを目的として、平成27年度のご優待内容が決定いたしましたので、一部変更内容とともにお知らせいたします。

- 1.ご優待の対象株主様**
平成27年8月31日付の当社株主名簿に記載された、1単元(100株)以上保有の全ての株主様
- 2.ご優待の実施期間**
平成27年11月下旬より順次発送予定
- 3.変更内容**
本年度より保有株式1,000株未満の株主の皆様におかれましても、3年以上継続して保有(平成24年8月末から継続保有)いただいている方へは、当社プライベートブランド商品詰め合わせを20点贈呈

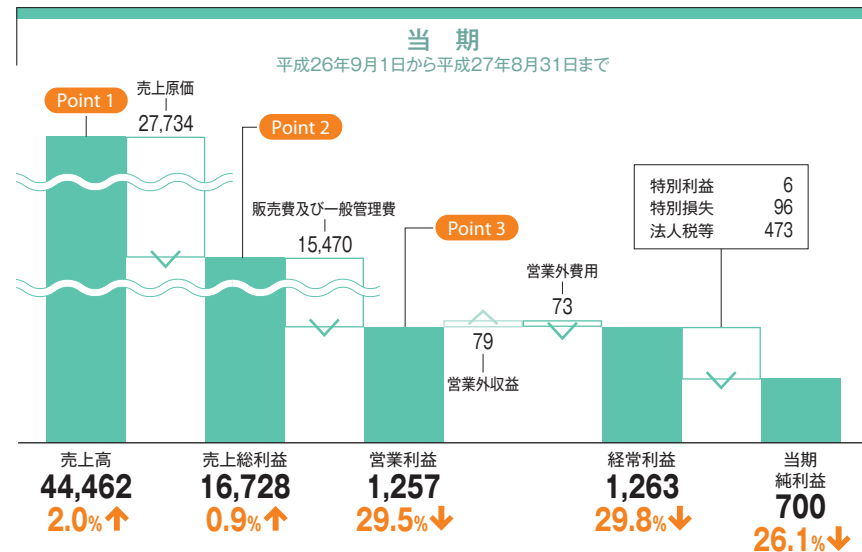
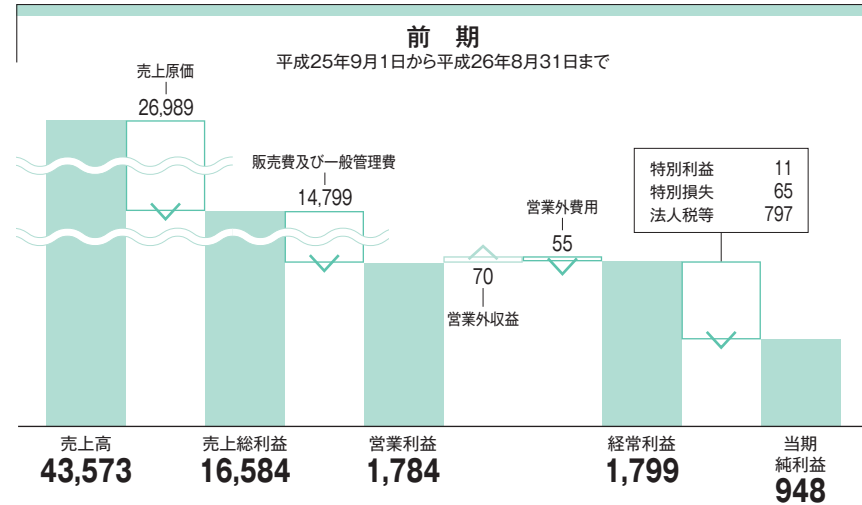


※商品写真はイメージです。実際の株主優待にて、お届けする商品とは異なりますので、ご了承ください。

ご優待内容	保有株式数または保有期間	
	100株以上1,000株未満	1,000株以上 または3年以上継続保有
当社プライベートブランド商品 詰め合わせ	10点	20点

本年度より、保有株式1,000株未満の株主様におかれましても、3年以上継続して保有いただいている(平成24年8月末から継続保有)方へは20点を贈呈することといたします。

連結損益計算書のポイント (単位: 百万円)



Point 1 売上高

売上高は前期比2.0%の増加。
 ・主力の100円ショップ事業の売上高は41,271百万円で前期比0.5%の増加に留まる。
 ・海外事業は前期比1108.2%の増加と3ケタ増収を達成。
 ・国内その他事業は前期比6.3%の増加。オーナー・ビータが前期比31.1%の増加と堅調に拡大した。

《事業部門別売上高》 (単位: 百万円)

	前期	当期
100円ショップ事業	41,059	41,271
海外事業	508	1,058
国内その他事業	2,005	2,132

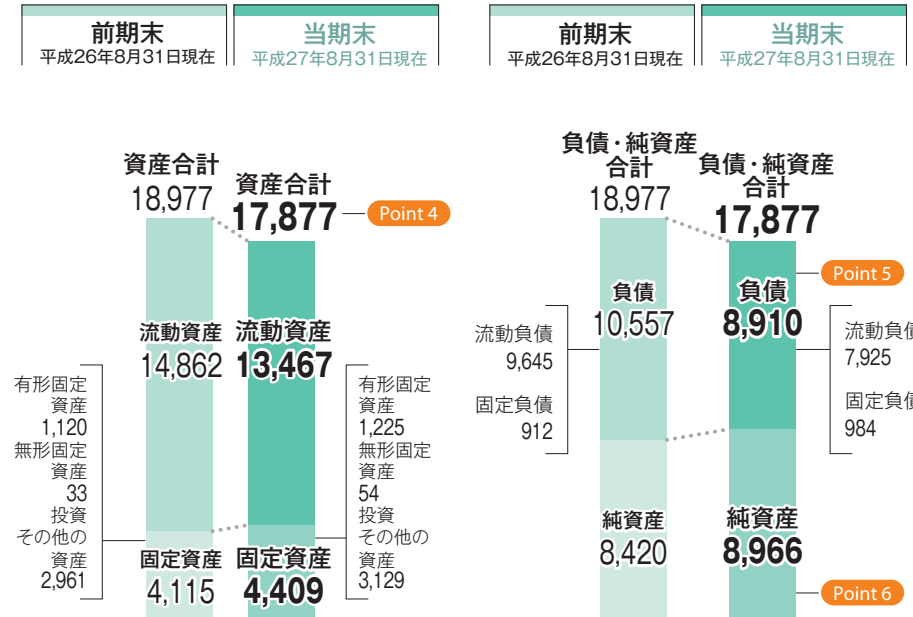
Point 2 売上総利益

売上総利益は前期比0.9%の増加。
 ・売上総利益率は前期の38.1%から0.5ポイント低下して37.6%。国内100円ショップ事業での苦戦を海外事業、その他事業が補完。

Point 3 営業利益

営業利益は前期比29.5%の減少。
 ・営業利益率は2.8%で前期比1.3ポイント低下。
 ・主力の100円ショップ事業の113店舗の新規出店に加え、既存店舗の改装、人件費等の諸コストの増加により、販売費及び一般管理費は前期比4.5%の増加。販管費率は前期比0.8ポイント増加の34.8%。

連結貸借対照表のポイント (単位: 百万円)



Point 4 資産合計

資産合計は前期比1,100百万円の減少。
 ・前期末日が金融機関の休業日であったのに対し、当期末日は平日であったため通常どおり受払が行われ、現金及び預金等が大きく減少。
 ・出店や積極的な改装により、固定資産は294百万円増加。

Point 5 負債

負債は前期比1,647百万円の減少。
 ・前述の現金及び預金等と同様の要因により、買掛金等が大きく減少。

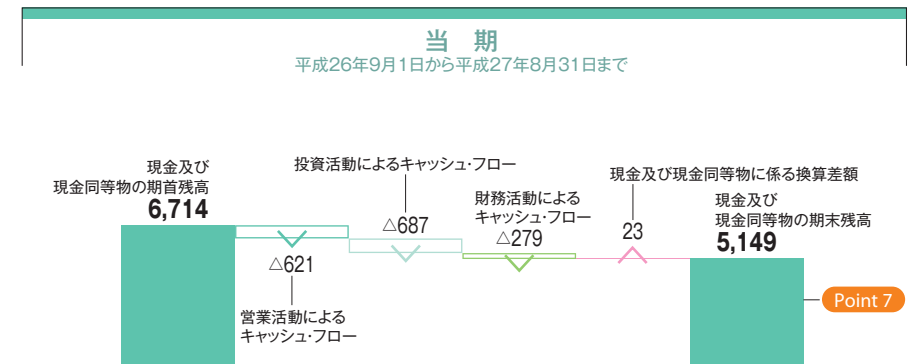
Point 6 純資産

純資産は前期比546百万円の増加。
 ・利益剰余金が470百万円増加したことが主たる要因。
 ・自己資本比率は前期比5.8ポイント増の50.2%。

(単位: 百万円)

	前期末	当期末
利益剰余金	6,434	6,905

連結キャッシュ・フロー計算書のポイント (単位: 百万円)



Point 7 キャッシュ・フロー

現金及び現金同等物の期末残高は1,564百万円の減少。
 ・前期末日が金融機関の休業日であったため、現金及び預金等、債権債務残高が大きくふくらんでいた。当期末日は平日であったため、通常どおり受払が行われ、結果として営業C/Fはマイナスとなっている。

(単位: 百万円)

	前期	当期
営業C/F	1,808	△621
投資C/F	△596	△687
財務C/F	△788	△279

株式の状況

(平成27年8月31日現在)

発行可能株式総数	36,000,000株
発行済株式の総数	13,958,800株
株主数	6,283名

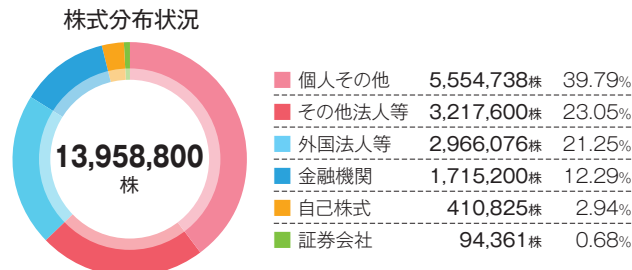
大株主(上位10名)

(平成27年8月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO)	1,284,800	9.48
有限会社トリオ	1,255,600	9.27
平岡満子	765,750	5.65
大阪中小企業投資育成株式会社	648,000	4.78
有限会社アカリ	562,000	4.15
株式会社カシオペア	540,000	3.99
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	448,800	3.31
平岡史生	410,790	3.03
衣笠敦夫	395,700	2.92
ワッツ従業員持株会	395,000	2.92

(注) 1. 当社は自己株式410,825株を保有しておりますが、上記からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式410,825株を控除して計算しております。

株式・株主分布状況(所有者別)

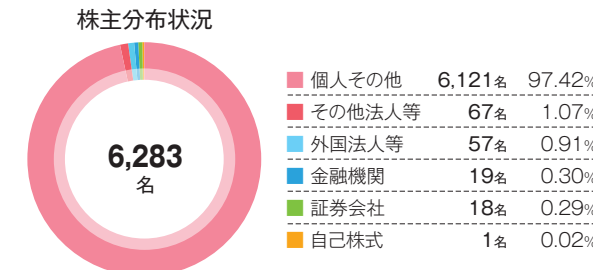


株価動向



(注) 株価動向は月単位推移で表示しております。

(平成27年8月31日現在)



会社の概況

(平成27年8月31日現在)

商号：株式会社ワッツ
 設立日：平成7年2月22日
 上場日：平成14年5月24日
 資本金：4億4,029万円
 従業員数：2,932名
 (パート・アルバイト(8時間換算人数)を含む 連結ベース)
 本社：大阪市中央区城見一丁目4番70号
 住友生命OBPプラザビル5F
 問い合わせ先：06(4792)3280(代表)
 グループ会社：株式会社ワッツオースリー販売(大阪市中央区)
 株式会社ワッツオースリー北海道(札幌市北区)
 株式会社ワッツオースリー中四国(岡山市北区)
 株式会社あまの(大阪市中央区)
 株式会社バリュー100(岡山県倉敷市)
 上海望趣商貿有限公司(中国 上海市)
 寧波喜美客家居用品有限公司(中国 浙江省)
 Watts Harrisons Sdn. Bhd. (マレーシア クアラルンプール)
 Watts Peru S.A.C. (ペルー リマ)
 Thai Watts Co., Ltd. (タイ バンコク)

役員

(平成27年11月25日現在)

代表取締役社長 平岡 史生
 取締役副社長 衣笠 敦夫
 取締役 福光 宏
 取締役 勝田 信弘
 取締役 森 秀人
 取締役 山野 博幸
 取締役(常勤監査等委員) 土井 義隆
 取締役(監査等委員) 山本 喜一郎
 取締役(監査等委員) 酒谷 佳弘

(注) 取締役 土井義隆氏、酒谷佳弘氏は社外取締役であります。

株主メモ

事業年度 毎年9月1日から翌年8月31日まで
 定時株主総会 毎年11月
 基準日 定時株主総会・期末配当:毎年8月31日
 なお、中間配当を実施するときの
 基準日は2月末日です。

【株式に関する住所変更等の届出およびご照会について】
 証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等の届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
 株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 事務取扱場所 〒168-0063
 (郵便物送付先) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) ☎ 0120-782-031
 ホームページ
<http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

公告の方法 電子公告
 (電子公告掲載URL)
<http://www.watts-jp.com/>
 但し、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告する。

【特別口座について】
 株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしております。特別口座についてのご照会および住所変更等の届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。



株式会社ワッツ

〒540-0001 大阪市中央区城見一丁目4番70号 住友生命OBPプラザビル5F
TEL:06-4792-3280(代表)
<http://www.watts-jp.com/>